



## Sauver des vies en facilitant l'accès aux contraceptifs au Sénégal

Le plan stratégique de la Pharmacie Nationale d'Approvisionnement<sup>1</sup> (PNA) du Sénégal (2021-2025) vise à garantir la disponibilité et l'accessibilité de médicaments et d'autres produits de santé essentiels de qualité à l'échelle nationale. Le plan se concentre sur quatre objectifs : 1) consolider la mission centrale de la PNA à approvisionner régulièrement les établissements sanitaire en produits de santé essentiels ; 2) optimiser la contribution des fonctions support à la performance et à la qualité de service ; 3) mettre en œuvre des réformes majeures ; et 4) introduire des innovations majeures adaptées au contexte local. L'Ordre d'exécution francophone GHSC-TA (Global Health Supply Chain - Technical Assistance) a soutenu des programmes de santé prioritaires et trois institutions du niveau central du système de chaîne d'approvisionnement sénégalais (la Direction de la Pharmacie et du Médicament<sup>2</sup> [DPM], le Laboratoire National de Contrôle des Médicaments<sup>3</sup> et la PNA) pour répondre à ces objectifs.

Le projet a accompagné le gouvernement du Sénégal pour améliorer la sécurisation des produits contraceptifs et renforcer le système de la chaîne d'approvisionnement, conformément au plan de développement stratégique de la PNA et au plan intégrée de la DPM et du Laboratoire National de contrôle des Médicaments. Pour atteindre ces objectifs, le projet a soutenu le pays dans trois domaines : 1) amélioration de la politique, de la gouvernance, de la stratégie et de la coordination ; 2) optimisation des processus de prévision et de planification des approvisionnements ; et 3) amélioration du suivi et de l'évaluation à travers la visibilité des données et le suivi des stocks.

### Investissement de l'USAID

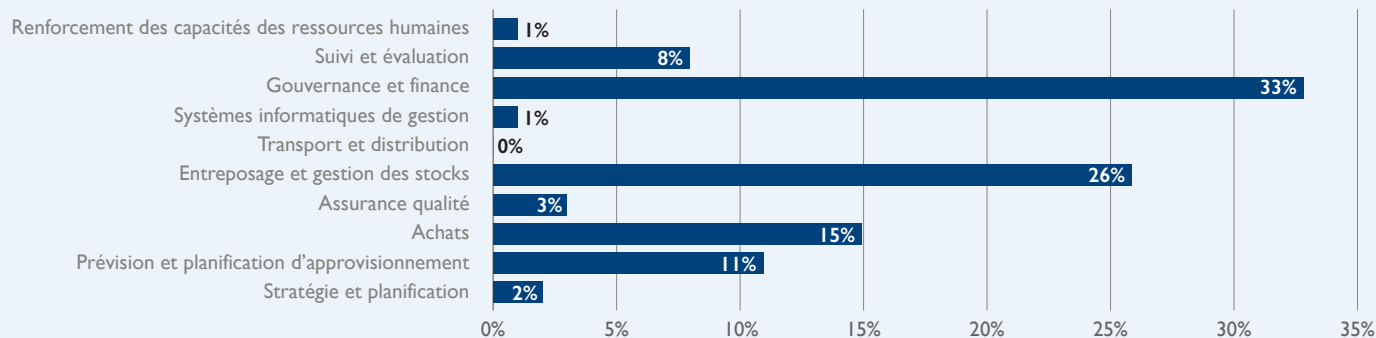
À la fin de l'année fiscale 2022, l'USAID avait fourni une assistance technique d'une valeur de 943 228 \$, en partenariat avec le gouvernement du Sénégal, pour soutenir la planification familiale. Ces investissements ont débouché sur la réussite du transfert de connaissances et de compétences techniques dans les activités clés de prévision et de planification des approvisionnements, sur l'amélioration de la gouvernance et de la coordination, et sur une meilleure visibilité des données pour soutenir la prise de décision.

### Principales activités et réalisations

Pour répondre aux besoins du Sénégal en matière de la planification familiale et de santé reproductive (PF/SR), l'USAID a investi dans les contraceptifs et le renforcement de la chaînes d'approvisionnement à travers le projet. Grâce à cet investissement, l'USAID a obtenu les résultats suivants :

- **Optimisation de la gestion des stocks grâce à l'élaboration d'un manuel des procédures opérationnelles standard pour une gestion des médicaments au Sénégal.** Le projet a renforcé le leadership de la chaîne d'approvisionnement nationale en soutenant plusieurs initiatives. Cela a impliqué de soutenir les efforts de la PNA dans la coordination de la chaîne d'approvisionnement et à élaborer un plan stratégique pour 2021-2025 ; de favoriser la collaboration entre les acteurs privés et publics de la chaîne d'approvisionnement pour suivre les stocks de produits ; et de collaborer avec la DPM pour développer le manuel des procédures

### Valeur de l'investissement par sous-catégorie technique\*



\*Les coûts de gestion des connaissances, de gestion du programme et de fonctionnement du bureau sont répartis entre les sous-catégories techniques en fonction de la proportion des fonds dépensée dans chacune de ces sous-catégories.

<sup>1</sup> Autorité nationale de régulation pharmaceutique du Sénégal.

<sup>2</sup> Autorité nationale de régulation pharmaceutique du Sénégal.

<sup>3</sup> Laboratoire national de contrôle du Sénégal chargé de l'assurance qualité des produits pharmaceutiques.



# 50

Réduction en points de pourcentage du taux de surstock des entrepôts centraux



# 21

Distriicts de santé avec une meilleure visibilité sur les données



# 29



# 23

Personnel de santé formé à la prévision et à la planification des approvisionnements

opérationnelles standard de gestion des médicaments. Ce travail a abouti à un atelier national pour valider le manuel. Développé en collaboration avec les acteurs de la chaîne d'approvisionnement sénégalaise, ce manuel constitue un outil précieux pour assurer la gestion des médicaments et donne des orientations sur la gestion des stocks sur la validation des concepts, approches et procédures sur l'utilisation des outils de gestion des médicaments afin d'apporter des améliorations mesurables sur la disponibilité des produits de la gestion des stocks. Ce manuel sert d'exemple pour développer le Guide des produits de la SRMNIA de la Direction de la Santé, de la Mère et de l'Enfant (DSME).

- **52 membres du personnel du ministère de la Santé ont été formés à la prévision et à la quantification tout au long de la durée du projet, ce qui a permis de dépasser l'objectif d'exactitude des prévisions cinq années de suite.** Le projet a formé 52 membres du personnel du ministère de la Santé, dont 29 femmes, sur la prévision et la planification des approvisionnements. Au moment où le bureau du projet a fermé ses portes, à la fin de l'année fiscale 2021, le département de gestion des achats et des approvisionnements avait acquis une indépendance technique<sup>4</sup> dans les aptitudes et compétences nécessaires pour élaborer et mettre à jour les plans d'approvisionnement et suivre le pipeline de produits. Le projet a fourni un soutien en matière de quantification, notamment pour la prévision et la planification de l'approvisionnement en produits contraceptifs, une étape clé afin d'empêcher les ruptures de stock et de garantir la disponibilité des produits nécessaires à la prestation de services. Depuis le démarrage du projet au cours de l'année fiscale 2017 jusqu'à sa clôture au cours de l'année fiscale 2021, l'exactitude des prévisions pour les produits traceurs de la PF/SR a dépassé les objectifs fixés, atteignant 100 % au cours de l'année fiscale 2018. Ces activités ont permis au projet d'atténuer les risques de surstock (avec une réduction de 50 % des produits en surstock entre l'année fiscale

2017 et l'année fiscale 2021), le gaspillage et les péremptions de produits, évitant ainsi des pertes de produits.

- **Visibilité améliorée pour 77 districts de santé connectés au eLMIS (système d'information de gestion logistique électronique) à l'aide du logiciel Enterprise Resource Planning X3 (ERPX3).** Grâce à la généralisation d'ERPX3 (logiciel SAGE), le projet a permis d'améliorer la visibilité des données entre les dépôts médicaux centraux et régionaux et 21 districts de santé de Dakar et Thiès. Cette expansion pourrait permettre aux ordinateurs des districts dotés d'ERPX3 de se connecter directement aux données collectées sur les tablettes des points de prestation de services. Le transfert de données est ainsi accéléré et facilité en amont avec moins d'erreurs humaines. Cette liaison améliore également la visibilité du dépôt médical central tout au long de la chaîne d'approvisionnement et améliore l'accès aux données logistiques ainsi que le processus de prise de décision.

## Futures opportunités d'investissement

Avec le soutien du projet, le gouvernement sénégalais a constaté des progrès significatifs en matière de politique, de gouvernance, de stratégie et de coordination, de processus de prévision et d'approvisionnement, ainsi que de visibilité des données et de suivi des stocks. Les opportunités d'investissement futures peuvent inclure 1) le développement d'outils de travail basés sur le manuel pour les points de prestation de services, afin de simplifier et de rationaliser les procédures opérationnelles standard au niveau périphérique ; 2) l'organisation de comités régionaux de quantification et leur formation aux pratiques de prévision et de quantification, notamment à l'outil de quantification et d'analyse quantitative (QAT) ; et 3) une évaluation du projet pilote d'ERPx3 à Dakar et Thiès pour guider le déploiement dans les 12 régions restantes du Sénégal, ce qui permettrait au gouvernement de répondre aux choix des citoyens en matière de la PF/SR.

## Contact

### Glenn Milano

Bureau de santé mondiale de l'USAID, Service de santé reproductive des populations, Division de la logistique et de la sécurité des produits  
Tél. +1 202 916 2166

### Angela Elong

Chemonics International  
Ordre d'exécution francophone GHSC-TA  
[FrancophoneTOBillable@chemonics.com](mailto:FrancophoneTOBillable@chemonics.com)



SCANNEZ pour regarder une vidéo sur l'infrastructure fonctionnelle



[WWW.USAID.GOV](http://WWW.USAID.GOV)

[WWW.GHSUPPLYCHAIN.ORG](http://WWW.GHSUPPLYCHAIN.ORG)

<sup>4</sup>L'indépendance technique est un indicateur de projet qui documente et mesure l'impact de l'ordre d'exécution francophone GHSC-TA sur le transfert des capacités techniques vers les institutions de la chaîne d'approvisionnement dans les pays dans lesquels nous travaillons. L'indicateur mesure le pourcentage d'activités de la chaîne d'approvisionnement ciblée dans lesquelles l'entité du pays hôte a atteint son indépendance technique grâce au projet.